

*ГБОУ гимназия № 642 «Земля и Вселенная» Василеостровского района Санкт-Петербурга
в рамках темы ОЭР «Формирование организационной готовности к изменениям в процессе
управления образовательной организацией»*

**Программа семинара для административной команды по теме:
«Технологии управления коллективом для формирования готовности к изменениям»
18.02.2021**

ул. Гаванская, д. 54, литер Б
10.00-12.00

Обсуждаемые вопросы:

- 1) Опыт бизнеса: технологии управления коллективом. Т.Е.Матвеева, заместитель директора по ИНД, к.п.н.
- 2) Деловая игра «Технологии управления коллективом для формирования готовности к изменениям».

Команда делится на три группы, каждая из которых проигрывает решение поставленной проблемы – управление проектными группами педагогов по направлениям, выбранным на педагогическом совете в январе:

1. «Стратегия поведенческих изменений». Предусматривает разные формы работы с коллективом от исследования потребностей и тренингов до проектирования развития организации в различных направлениях в зависимости от потребностей каждого члена коллектива.
 2. «Технологии делегирования полномочий». Основана на распределении полномочий по принятию решения между разными участниками. В итоге каждый сотрудник несет часть ответственности за общий результат.
 3. «Технологии сотрудничества». Предполагает учет различных позиций в принятии решений о деятельности организации и совместную деятельность.
- 3) Самоанализ результатов игры в отношении выбранных технологий членами административной команды.